



05 במרץ 2023

לכבוד :

חברי המועצה המקומית, ירכא,

א,ג.נ.

**פרוטוקול מישיבת המליאה לא מן המניין מס' 01/2023**

ביום 05.03.23 בשעה 12:00 התקיימה ישיבת המליאה לא מן המניין מס' 01/23.

**בהשתתפות חברי המועצה**

- מר והיב חביש , ראש המועצה .
- מר ליאור שחר , חבר המועצה .
- מר אלי רגב , חבר המועצה .
- גב' נירית מיכאל , חברת המועצה .
- מר יוסי בנישתי – חבר מועצה

**נעדרו:**

- גב' דליה סיני – חברת מועצה

**ובהשתתפות הגורמים המקצועיים הבאים :**

- עו"ד אנואר סלאמה – מנכ"ל המועצה
- עו"ד אופיר כהן – יועץ ראש הרשות
- עו"ד סולטאן אבוריש יועמ"ש המועצה
- מר זיאד תקתוק , גזבר המועצה .
- מר אלכס קורנייב , מבקר המועצה .
- גב' וועד אבו חמדה מנהל מח' מבני ציבור
- מר' גרשון טוסק – חשב מלווה



### פתח הדברים .

מטילים על יועץ ראש המועצה עו"ד אופיר כהן לרשום הפרוטוקול .

### על סדר היום :-

- ישיבת אישור תקציב המועצה לשנת 2023 .

### סדר היום :-

- מר והיב חביש ראש המועצה סוקר עיקרי התקציב כאשר מדגיש בפני חברי המליאה וגורמי המקצוע המשתתפים כי – התקציב לשנת 2023 הוכן ע"י המנכ"ל הגזבר ומנהלי המחלקות על פי העקרונות שהנחיתי, כאשר ניתן דגש מיוחד לעניין העמקת צורכי החינוך , הרווחה, שפ"ע ודגש מיוחד בעניין פרויקט עיר ללא אלימות ובטחון קהילתי .
- מציין כי נגבו ע"י מח' הגביה בצוות הנוכחי של המחלקה 3 מיליון ₪ מעבר להערכת הגביה שהמועצה סברה וקבעה כיעד.
- זה המקום להודות למחלקת הגביה ולצוות הבנות על עבודתן המקצועית והמסורה בגביה.
- בנוסף אני מבקש לציין בפני הנוכחים כי אין צורך יותר בחברת גביה, אשר גם לקחה עמלה על הוראות קבע, והיום רוצים עמלה על כל הכספים הדחויים..
- תקציב המועצה עדכון לשנת 2022 היה כמפורט :-
- הצעת התקציב מח' גביה עמדה על סך 23 מיליון ₪
- ביצוע תקציב 2022 26 מיליון ₪
  
- חשב מלווה :- גרשון טוסק, קראתי את ההסכם מול חברת הגביה לפי הבנתי, לא מגיע להם עמלה על תשלומים דחויים, כתוב כי העמלה ניתנת עד גמר ההסכם .
- חברי המועצה המליאה, שואלים בשלב זה את היועמ"ש, האם אתה מכיר את ההסכם עם חברת הגביה .
- יועמ"ש משיב – מכיר ההסכם אך צריך לבחון את הסנכרון בין הדברים .
  
- החלטה
  
- מוטל על היועמ"ש, לבדוק את הנושא של זכאות, חברת הגביה לקבלת עמלות על כספים דחויים. כאשר יעביר תשובתו וייתן חו"ד בהתאם למליאה בישיבה הבאה.



מועצה מקומית ירכא  
مجلس يركا المحلي  
מועצה מקומית ירכא

- מר והיב חביש ראש המועצה :- מבקש לקבל נתון מהגזבר כמה סכום העמלה ש-2- חברות הגביה טוענות לזכאות לו.
- מר זיאד תקתתוק – גזבר המועצה - משיב לראש המועצה ולחברים כי הסכום ל-2- חברות הגביה עומד על סך כ- 70000 ₪ .
- ד"ר יוסי בנישתי חבר המועצה - מבקש להתעדכן בתיקון החוק סעיף 151 (חוק חברות גביה) התשפ"ב 2022, בנושא חברות גביה ותשלום חובות.
- החלטה
- מבקש ממנכ"ל ויועמ"ש וגזבר ללמוד את ההוראות בתיקון חקיקה 151 לפקודת העיריות .
- ד"ר יוסי בנישתי חבר המועצה :- הרשות חייבת לפעול לפי תיקון 151 לפקודת העיריות על מנת לא להיתבע ייצוגית וגם לאפשר להם לפעול.
- מר והיב חביש ראש המועצה – נעבור עתה לדיון בנושא תקציב 2023.
- תחילה מבקש שמנכ"ל יציג הנושא וייתן מילות פתיחה .
- עו"ד אנוור סלאמה מנכ"ל המועצה :- מסביר לנוכחים חברי המליאה ובעלי התפקיד כי הכנת תקציב 2023 התחילה בסוף שנת 2022 . התקציב הוכן באופן סדור כדלקמן :
  1. קביעת מדיניות התקציב ע"י הנהלת המועצה (יו"ר ומנכ"ל) והיעדים הם :
    - א. חינוך.
    - ב. רווחה.
    - ג. בטחון קהילתי.
    - ד. שיפור פני העיר
    - ה. ספורט
  2. הפצת מסגרת התקציב למנהלים ע"י הגזבר .
  3. דיון ואישור התקציב ע"י המנכ"ל לכלל המנהלים.
  4. אישור ועדת הכספים.
  5. דיון במליאה ואישור התקציב.



- אנו בתחילת שנת בחירות, יש תחושה אחרת ביישום של ביטחון וגם הנראות הגינון והעבודות בעיצומם לפיתוח היישוב עצמו.
- הצעת התקציב עברה תהליך סדור היו 3 ישיבות של וועדת כספים כאשר האחרונה בהם הייתה בשבוע שעבר שאשרה הצעת התקציב המובאת בפניכם היום.
- **מר זיאד תקתוק – גזבר המועצה** :- כמו שאמר המנכ"ל התקציב כולל בתוכו כספים שהוקצו למחלקת שפ"ע אשר עוסקת בהרבה פרויקטים לרבות גינון דגש מיוחד על פרויקט עיר ללא אלימות פעילות רבה והוספת מצלמות רבות ביישוב עם כריזה.
- **הגזבר ממשיד** נשאלתי ע"י החברים לעניין הגידול בתקציב ואני עונה: סכום של 3 מיליון ₪ הכנסה נוספת נובע מגביית ארנונה, מיליון ₪ בתקציב רווחה וגם בין 700-800 ₪ הכנסות עתידיות של היחידה ההתפתחותית, ומכאן הגענו לתקציב של כ- 118 מיליון ₪ לאחר שהתוספת לתקציב נלקחה בצורה שמרנית ביותר ולא באופן מלא תוך הוספתה בפרק **תקציבי מותנה**,
  - חוזר היינו ממש שמרנים אם נגבה יותר נעדכן התקציב בהתאם.
- **אלכס קורנייב מבקר המועצה** :- שואל הגזבר למה ירדנו בתקציב איזון.
- **מר זיאד תקתוק – הגזבר** עונה לו ולחברי המליאה: – הירידה נקבעה על פי החוק.
- **הגזבר** מציג לנוכחים חברי המליאה ובעלי התפקיד התקציב על פי מצגת שהוכנה
- **גזבר המועצה ממשיד** ומציג גרף גביית ארנונה במשך השנים האחרונות עד שנת 2022, מציג את פרק ההוצאות בתקציב ופרק **השכר** מהסך הכללי של התקציב, תקציב השכר עומד על כ- 36% מסך התקציב הייתה מהומה על לא מאומה, כאשר לעדכן אתכם רשויות אחרות נמצאות ב- 50% הוצאות שכר בתקציב,
  - תקציב השכר מחולק לפרקים הבאים :-
    - א. 34% שכר עובדים מוניציפלי.
    - ב. 29% שכר עובדי הרווחה.
    - ג. 37% שכר העובדים במערכת החינוך.



- **חברי המליאה לרבות חברת המועצה נירית מיכאלי שואלים** – האם שכר הסייעות והתוספת התקציבית שאושרה להם נכנסה לחשבון בתקציב ?
- **מר זיאד תקתוק הגזבר** עונה בתשובה, לא בפנים, ההסכם שלהם בהתהוות .
- **הגזבר ממשיך להציג** : במצגת העמודות של התקציב בפריסה וחלוקה לסקטורים השונים בשנים עברו מול היום , ומסביר כי הגידול נבע מתוספת תקציב ממשלה החלטה 716 עקב הגדלת פעילות .
- **מנכ"ל** – סוקר את התהליך ומסביר לחברים ההשתלשלות במכרזים בנושא זה .
- **אלי רגב** סוקר את השתלשלות הדברים בזמנה של הוועדה בנושא מכרז פינוי האשפה .
- **מר והיב חביש ראש המועצה** :- בהסכם החדש שערכה המועצה באמצעות המנכ"ל לא כלולים בפינוי מרכז המזון וספקי שירות גדולים אחרים .
- **חבר המועצה אלי רגב** :- מבקש להציג שאלת הבהרה בנושא התקציב שאלות שהוכנו עם חבר המועצה ד"ר יוסי בנישתי .
- **בעניין הארנונה הצעת תקציב ארנונה לגביה הייתה כ- 24 מיליון ₪ ופה בתקציב 2023 עומדת על כ-26 מיליון ₪ .**
- **מר זיאד תקתוק** – מסביר בחוברת התקציב האחרונה לאחר שנבדקה השומה בפועל של הגביה נמצא כי חיוב אמיתי בחודש דצמבר 2022 גבוה אז עודכנה הצעת התקציב .
- **מר והיב חביש ראש המועצה** מציין היינו מאד אופטימיים היו שיקים לסוף שנה ורצינו לראות איך הגביה מתנהלת והאם לא חוזרים
- **מר אלי רגב חבר המועצה** אם כך מדובר בעדכון תקציב ?
- **גזבר עונה** :- מה שהושם בעדכון תקציב היה 25 מיליון ₪, בחודש דצמבר חשבנו ששיקים שנתנו הציבור יחזרו ובסופו של יום השיקים לא חזרו , ורוב העסקים משלמים בדרך כלל בסוף שנה לכן נעשה העדכון .
- **מר אלי רגב חבר המועצה** :- אני וד"ר יוסי בנישתי שלחנו מכתב מסודר עם שאלות וקבלנו רק תשובות חלקיות ולא מלאות . **נציגם כעת**
- **מר אלי רגב חבר המועצה** - ממשיך בעניין אגרת שמירה ככול שאני יודע אין בתוקף חוק עזר בנושא אז איך אתם גובים ? תקציב מועצה הינו מסמך משפטי , עליך כגזבר לדייק במינוח הרשמי של המילה.



מועצה מקומית ירכא  
مجلس يركا المحلي  
מועצה מקומית ירכא

- גזבר עונה לא מדובר באגרת שמירה, נתקן המילה להשתתפות .
- מנכ"ל נתקן המילה להשתתפות .
- חבר המועצה אלי רגב – לעניין גביית דוחות חניה בתקציב 2022 היה בפועל בסעיף זה רק 14,000 ₪ צפי גביה .
- בהצעת תקציב 2023 – הפרק עומד על 20,000 ₪ איך אתה מסביר זאת כגזבר ?
- גזבר המועצה מסביר לחברי המליאה ולגורמי המקצוע את הוספת פונקציה של תובע עירוני שסיים עקב בעיות אישיות ונקלטה תובעת עירונית תחתיו שעושה הרבה פעולות וכי בחודשים ינואר עד מרץ 23 הגביה עומדת על 44000 ₪ ולא 14,000 ₪ .
- חבר המועצה אלי רגב לעניין השתתפות תושבים בהסעות, תקציב צפי עמד על כ- 100,000 ₪ בסוף התקציב עודכן ל- 175,000 ₪ ובפועל בינואר ופברואר 2023 עמד על 371000 ₪ איך זה קורה ?
- גזבר מסביר לחברי המליאה ולאלי רגב הדברים וסוקר בפניו את השינוי בהערכה ובצפי של השתתפות תושבים בהסעות .
- חבר המועצה אלי רגב נעבור לשאלה בעניין אגרות בניה של הוועדה המקומית?.
- גזבר הערכה היא לפי דוחות בפועל והמאזנים של הוועדה .
- מר והיב חביש ראש המועצה : כחבר בוועדת התכנון אסביר לכם העניין :-
- יש אגרות מחולקות לאגרות השבחה, קנסות ואגרות מכסף זה מפחיתה הוועדה את גובה השתתפות המועצה, הקבוע ועומד על 26%.
- מכספים אלו שמתקבלים מהוועדה ניתן להעביר לפרק תקציבי של תכנון ושכר ושיפור פני העיר של מחלקת ההנדסה , מדובר בצפי גביה של כספים מהוועדה.
- חבר המועצה אלי רגב : מבקש לקבל הסבר בעניין תוכנית החינוך הממשלתית גפן ?
- גזבר- לעניין תוכנית גפן, ביסודי קבעו כי הכספים שיתקבלו ישירות יישארו
- בית הספר לעומת זאת לעניין חט"ב ותיכון לא כך הדבר .
- גזבר – על פי תוכנית הגפן היישובית, הגזבר הוא אחראי על הכספים, למשל חט"ב ב' התקציב של גפן הוא 974,000 ₪ בשנת 2022, בחטיבת ביניים סריסה עמד התקציב על סך 150,000 ₪ בשנת 2022 .
- חבר המועצה ד"ר יוסי בנישתי : שואל האם יש תוכנית עצמאיות או שביה"ס בוחר התוכניות ?



מועצה מקומית ירכא  
مجلس يركا المحلي  
מועצה מקומית ירכא

- מר והיב חביש ראש המועצה – עונה מדובר בתוכניות שמתווה משרד החינוך וגם הרשות מקבלת 15% מההכנסה המתקבלת .
- מר גרשון טוסק – החשב המלווה – מסביר הצד החשבונאי אין שום דבר שמשנה גזבר או ראש מועצה מבחינת הפעילות.
- מר גרשון טוסק חשב מלווה – עונה ככול שמנהל בייס לא פועל בהתאם לתוכניות , האחריות היא של המועצה .
- חבר המועצה אלי רגב – מבקש לשאול בעניין עיר ללא אלימות לעניין תכנון תקציב שנת 2022 מול היום שמתוכנן סך של 750,000 ₪ .
- מנכ"ל מסביר – הרשאה הייתה על 350,000 ₪ והתקציב הוגדל עקב החלטת ממשלה 716 שכללה הוספת תקציב גדולה הכוללת פעולות ותקציבים תומכים והתקנת מצלמות רבות בישוב .
- חבר המועצה אלי רגב :- מברך על הפרויקט של חינוך בלתי פורמאלי של משרד החינוך .
- מר והיב חביש ראש המועצה – מסביר הפעילות מתקצבת פר תלמיד של רשות.
- חבר המועצה אלי רגב – מדבר על תקציב זהות ושימור מסורת דרוזית ושואל אם כלולה במסגרת התקציב .
- מר והיב חביש ראש המועצה עונה – כן תקציב זה כלול בתקציב הכולל .
- חבר המועצה אלי רגב : עניין הנחות בארנונה איך זה בא לידי ביטוי ?
- הנחות הארנונה זה לפי צפי, נשאלה השאלה מה התקציב שלך כולל הנחות ולא כולל .
- ד"ר יוסי בנישתי חבר המועצה :- מבקש להעלות הבעיה בעניין המעבר ל-150 מ"ר מרובע שלא נגבה ולא נעשה חיוב , כאשר המשרד התקדם בעניין וגם נעשה סקר נכסים על ידי המועצה, לכן זה יהיה לא צודק מבחינת תושבים ולא כדין אם העניין לא יטופל .
- אני מבין שלשנות בבת אחת זה קשה, ממילא מה שאנו עושים לא חוקי אז בואו נצמצם את זה , בעונה אפשר לעשות דברים במקביל ולצמצם הבעיה אני כאן בכובע של האינטרס של התושב בקצה .
- חבר המועצה אלי רגב – פונה לחברי המליאה ואומר אני מבין את הקושי דיברנו בעניין גם במסגרת ועדה ממונה .
- אני מבין שיש רגישות לפני בחירות כל חברי המועצה חתמו טרם כניסתך לתפקיד ובכניסתך לתפקיד וכולם מסכימים על הקושי והרגישות, הטמעה מדורגת של סקר נכסים.
- ההמלצה לפנות לאגף בכיר יוסי בנישתי ממונה עליו במשרד הפנים על מנת לבדוק את מנגנון החיובים תפנו ונעזור לכם.
- מר והיב חביש ראש המועצה מסביר לחברי המליאה את הבעייתיות, ולכן הפתרון צריך להיות איך מחייבים ומתי !.



מועצה מקומית ירכא  
مجلس يركا المحلي  
מועצה מקומית ירכא

- חברת המועצה גבי נירית מיכאלי : הדאטה ביס הבסיס לא גמורה .
- מר אלי רגב חבר המועצה – מסביר היו 3 נושאים שילוט עסקים , גביה מעסקים , וארנונה מבתים פרטיים, מסביר כי יש בתים שנבנים עכשיו נשאלת שאלה אם יש לי 400 מ"ר ? האם גובים ממנו לפי 400 מ"ר או 150 מ"ר ? .
- אני אומר כחבר מועצה ועובד מדינה צריך לחתום על תקציב שחלק ממנו לא נכון למרות שסיכמנו לפעול בצורה מסוימת אחרת, רצינו לעשות מהלך על מנת לקדם זאת בשביל זה היינו אצל המנכ"ל של המשרד .
- אם היו צעדים של המועצה מול המשרד הייתי פועל במרץ וחותרם.
- מר והיב חביש ראש המועצה – מדובר בסוגייה קשה אנחנו כמועצה מדורגים בסולם 3 בסוציו אקונומי יש גם בעיית רווחה ולעשות סדר עכשיו ביישוב זו בעיה , אם נקבל ברכת דרך ממשרד הפנים נקיים דיון מעמיק לקיום החוק , לדוגמא אפשר להביא הצעה לתוספת גביה של 10 % כל שנה .
- חבר המועצה אלי רגב – טענתי בישיבה במשרד הפנים איתכם ולטובת ירכא אם תבדוק ובקרב יתר הרשויות לעניין סקר נכסים לא תמצא פעולות בעניין רק בירכא עשתה את סקר הנכסים והתקדמה, ולכן היא צריכה לקבל את ההקלות כמו שנעשה בעיר הסמוכה מעלות .מר זיאד תקתוק גזבר – מציע בעניין זה לקיים ישיבה מסודרת של כל הגורמים ושם תתקבל ההחלטה .
- מר והיב חביש ראש המועצה – צריך לשתף את הציבור מזכיר כי גם מעשה זה יביא תוספת ולא יגרע מהתקציב .
- מר גרשון טוסק חשב מלווה – אם תגבה יותר, משרד הפנים ישתתף בפחות.
- מר אלי רגב חבר המועצה – לעניין נושא שילוט מה קורה ?
- מר והיב חביש ראש המועצה עונה ומסביר כי המועצה מטפלת בעניין.
- חבר המועצה אלי רגב – לעניין תוספת בכח אדם משרות מה ההסבר ! האם זה תקציבי פעולה ברובם?
- מר והיב חביש ראש המועצה – מסביר אנו מאיישים משרות רק בהתאם להוראת ואישור משרד הפנים .
- עו"ד אנואר סלאמה מנכ"ל – פלח התקציב של שכר מהתקציב הכולל מול התקציב המותנה מביא אותנו ל- 38 % הוצאות שכר מכלל התקציב לשנת 2023 .
- חבר המועצה אלי רגב – תלוי מה אתם שם במונה אל מול מה אתה שם במכנה לבצע חישוב מדויק, חוץ מעניין ארנונה גביה מפיגורים לא נכנס לעומק.
- מר והיב חביש ראש המועצה- מסביר : הגביה מפיגורי ארנונה נלקחו בחשבון רק 40 % מצפי הגביה, מבחינת כספים כל הכסף שנגבה הוא שלך,





מועצה מקומית ירכא  
مجلس يركا المحلي  
מועצה מקומית ירכא

- מר אלי רגב חבר המועצה – חוזר לעניין כח אדם, ראיתי בסוף שנת 2021 ובמהלך שנת 2022 היה גידול משמעותי של משרות.
- חלק מהם נראה כי היה מוצדק לחלוטין, חלק של החלטת מועצה לשים עובדים ולקלוט עובדים שמייצרים הכנסה, רציתי לקבל רשימת העובדים שמייצרים הכנסה שנקלטו ותקציב פעולה.
- ממשיך חלק מבעיות משרד הפנים מתבטא ביכולת בקרה לרבות במשרות של תקציבי פעולה, אין למשרד הפנים בקרה או בדיקה של אישור המשרות מול תקציב הרשות והדבר בעייתי.
- אלי רגב ממשיך מבקש לבחון גם בנתונים תחליפי כח אדם ומיקור חוץ בנתונים שיוצגו.
- חבר המועצה מר ליאור שחר- מברך על התקציב ועל כל מי שהכין אותו.
- ד"ר יוסי בנישתי חבר המועצה – אומנם אנו נמצאים בשנה מורכבת מבחינה תקציבית יש דברים שלא יכולים לצפות זאת, לכן אני בעד גישה יותר שמרנית וגם בהמלצות משרד הפנים יש לדאוג לרזרבה אנו בשנה כלכלית קשה אי אפשר לנתק את המועצה לעניין יוקר המחייה, האם הדבר יביא לידי ביטוי בגביית ארנונה! מציע להיות שמרן.
- מר והיב חביש ראש המועצה הסכום שנרשם לטובת גביית ארנונה הוא שמרני מאוד קחו דוגמא עסק שהיה חייב 700,000 ₪ שלא שילם כסף שילם בסוף והגיעו עימו להסדר לא היה צפוי, התקציב נבנה על פי נתונים קיימים.
- ועסקיים חדשים לא הוכנסו וגם לא בנייה חדשה כך שכל דבר שיתווסף אז יגיעו סכומי כספים נוספים שנגבו ואנחנו בשורה התחתונה שמרנים בהצעת התקציב לשנת 2023.
- חבר המועצה אלי רגב :- מציע כי אצביע עקרונית לקבל התקציב מבקש שהתקציב יאושר במחוז, יועבר מתווה שיסביר איך מתמודדים עם הסוגייה של גביה מעל 150 מ"ר ויש להציג את התוכנית הרשותית לטיפול הנדרש בעניין חוקיות גביית הארנונה ללא הגבלה של תשלום עד 150 מ'.
- מבקש לציין בנוסף את נושא סקר הנכסים בעניין העסקים ובעניין השילוט ולציין מה התוכנית הרשותית בנושא.
- ד"ר יוסי בנישתי – אני לא מתנה את אישור התקציב בהסרת הגבלת 150 מ' אך מבקש כי נושא גביה מעל 150 מ"ר יטופל.
- אני מציע לצמצם את החוקיות בהימנעות מגביית ארנונה לפי גודל הנכס בכך שניתן מדי שנה להגדיל את הטווח. יש להציף את הנושא במשרד הפנים במסגרת הגשת התקציב על מנת לאפשר קידום פתרון רוחבי ארוך טווח.



מועצה מקומית ירכא      مجلس يركا المحلي      מועצה מקומית ירכא

ד"ר יוסי מציין את הצדק מבחינת התושב – לא צודק שנכס גדול ישלם כמו נכס קטן יותר, למעשה הנוהג הפסול הזה משרת את בעלי הנכסים הגדולים ופוגע בבעלי הנכסים הקטנים – דבר לטעמי איננו צודק.

- חברת המועצה נירית מיכאלי - מאשרת הצעת התקציב כפי שהובאה בפנינו.
- חבר המועצה ליאור שחר - מאשר הצעת התקציב המוצעת לשנת 2023 .
- מר והיב חביש ראש המועצה מאשר הצעת התקציב של המועצה לשנת 2023 כעת עוברים להצבעה על אישור התקציב .
- מי בעד אישור הצעת התקציב של המועצה בסכום 118,638,000 ₪ מיליון ₪ .
- לאחר הצבעה אושר פה אחד על ידי החברי המליאה הנוכחים תקציב המועצה לשנת 2023/ אשר עומד על 118,638,000 ₪
- מר והיב חביש ראש המועצה מציע כי למליאה יצורפו 2 נציגי ציבור לאישור ובדיקת מתווה של גביית ארנונה מעבר ל-150 מ"ר מרובע .
- בזאת ננעלה הישיבה שעסקה באישור התקציב של המועצה לשנת/2023 בשעה 14: 25

רשם אופיר כהן עו"ד

תאריך \_\_\_\_\_

יועץ ראש הרשות \_\_\_\_\_

והיב חביש

אנואר סאלמה עו"ד

ראש המועצה \_\_\_\_\_

מנכ"ל המועצה \_\_\_\_\_